

**LES ATELIERS**



**CENTRALITES  
RURALES EN  
SOMME**



ATELIER N°8

# BILAN & PERSPECTIVES

Ailly-sur-Somme – 3 décembre 2019



En partenariat avec le



# SYNTHÈSE DE LA JOURNÉE

# SOMMAIRE

Contexte et objectifs des Ateliers « Centralités rurales en Somme »	p. 3
Séquences et intervenants de l'Atelier n° 8	p. 5
<b>1/ Rétrospective</b>	<b>p. 6</b>
<b>2/ Retours d'expériences et d'initiatives de revitalisation dans la Somme</b>	<b>p. 15</b>
<b>3/ Bilan, perspectives &amp; attentes</b>	<b>p. 26</b>

# Contexte & objectifs des Ateliers « Centralités rurales en Somme »

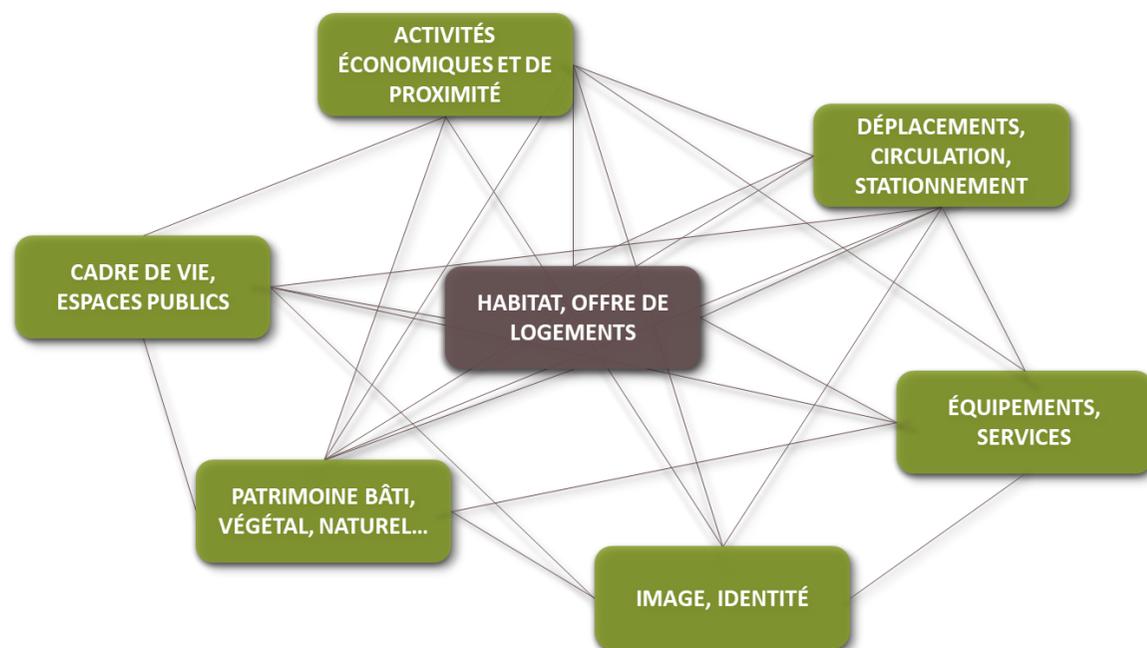
En juin 2014, le Gouvernement lançait un Appel à manifestation d'intérêt (AMI) en direction des zones rurales et périurbaines sur le thème de la « revitalisation des centres-bourgs ». Souhaitant prolonger les réflexions sur ce thème et encourager les initiatives locales en la matière, la Direction départementale des territoires et de la mer (DDTM) et le Conseil départemental de la Somme, en partenariat avec le Conseil d'urbanisme, d'architecture et de l'environnement (CAUE), ont mis en place les Ateliers « Centralités rurales en Somme ». Organisés en différents lieux du territoire samarien, à raison de deux à trois par an, ils ont vocation à **permettre aux représentants élus et techniques des principaux bourgs d'échanger et de débattre des problèmes auxquels sont confrontés les centres-bourgs**, mais aussi et surtout **d'identifier les pistes d'actions possibles** (et appropriées au contexte local) pour leur redynamisation.

L'espace rural de la Somme est animé par une cinquantaine de petites villes et bourgs. Ils jouent un rôle moteur dans leur bassin de vie respectif. Toutefois, beaucoup de ces localités font face, depuis plusieurs décennies, à un déficit d'attractivité avec tous ses corollaires : vieillissement et baisse de population, difficulté à accueillir de jeunes ménages, tissu commercial qui s'étiole, concentration de populations en difficulté, habitat dégradé, vacance de logements importante. Cette perte d'attractivité est particulièrement visible dans le centre de ces bourgs. Certains gagnent des habitants, mais doivent s'adapter aux besoins de populations nouvelles dans un contexte en évolution permanente.

Les Ateliers « Centralités rurales en Somme » se sont donné pour objectifs :

1/ d'explorer, de manière ponctuelle mais régulière, les composantes potentielles de la revitalisation des centres-bourgs avec le concours d'experts thématiques ;

2/ de susciter localement l'échange, le partage d'expériences et de permettre (par ce biais) aux collectivités intéressées de se projeter vers l'opérationnel.





# Atelier n° 8 : séquences et intervenants

## BILAN ET PERSPECTIVES

### 9h30 / Accueil & introduction à la journée

**M. Pascal HENRY**, directeur départemental adjoint des territoires et de la mer de la Somme

**M. Frédéric LÉONARDI**, directeur général adjoint, Développement des territoires et de la personne, Conseil départemental de la Somme

**Mme Catherine BÉNÉDINI**, maire d'Ailly-sur-Somme

### 10H-10H15 / Rétrospective

Retour sur le cycle d'ateliers lancés depuis 2016

### 10h15-11h45 / Table-ronde : retours d'expériences et d'initiatives de revitalisation dans la Somme

**Catherine BÉNÉDINI**, maire d'Ailly-sur-Somme

**Delphine TRAULET**, adjointe au maire de Gamaches & **Brigitte VIOLET**, DGS

**Bertrand VERMANDER**, adjoint au maire de Ham

**Robert DEBRAY**, adjoint au maire de Longpré-les-Corps-Saints & **Pascale SINGLE**, cheffe du pôle Développement – Aménagement – Urbanisme à la CA de la Baie de Somme

### 11h45-12h30 / De l'expérience Rayonner en Somme aux ateliers des centralités rurales : bilan, perspectives & attentes

Temps d'échange avec les participants

### 12h30-12h45 / Actualité des partenaires relative aux dispositifs d'accompagnement

Direction départementale des territoires et de la mer de la Somme

Conseil départemental de la Somme

Banque des territoires Hauts-de-France

Conseil d'architecture, d'urbanisme et de l'environnement de la Somme

Conseil régional des Hauts-de-France

### Déjeuner

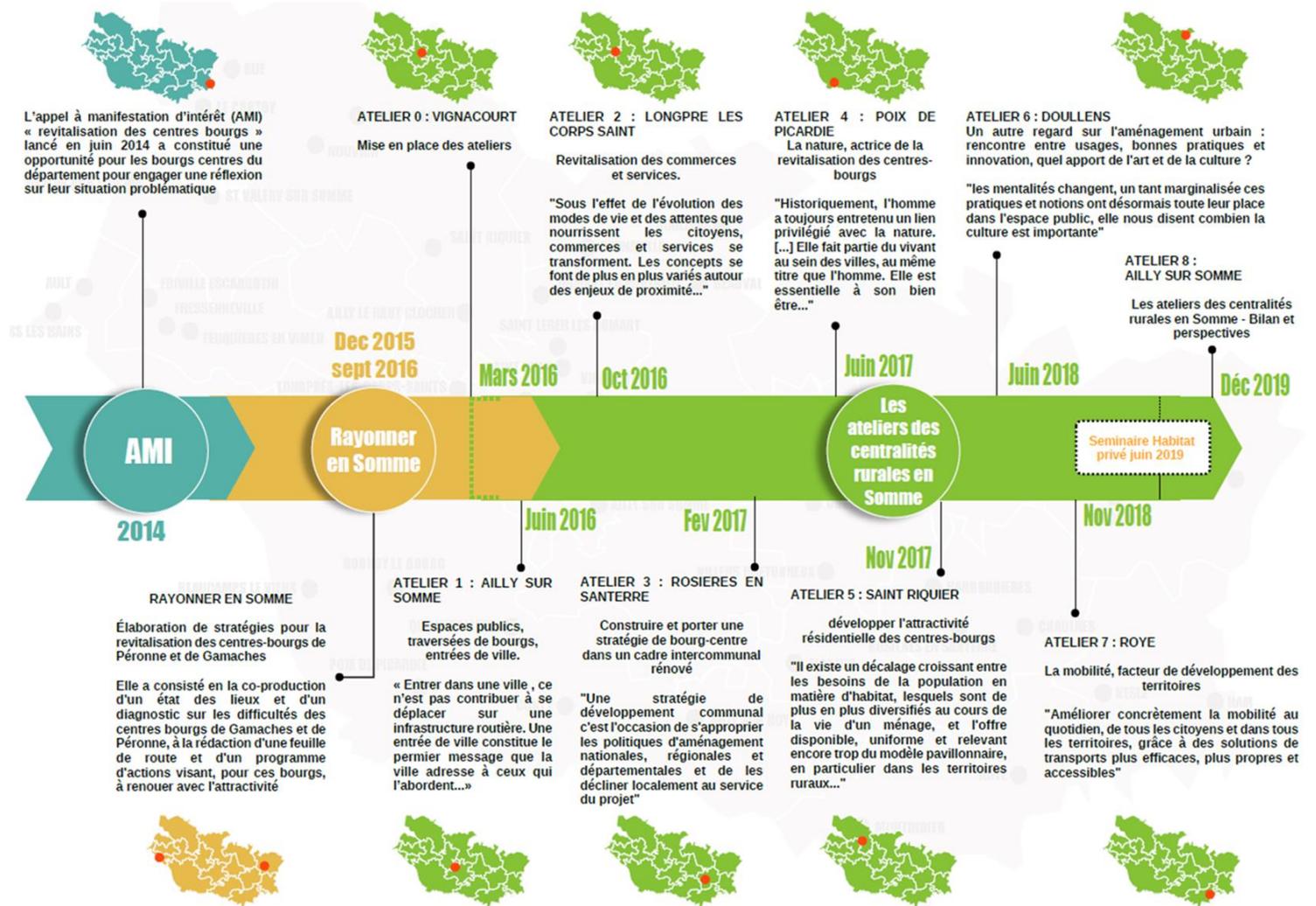
Animation de la journée : **Caroline Sannier & Jean-Charles Allix** – urbanistes – Quartier Libre

# 1

## Rétrospective

Dès 2016, dans la continuité de la démarche Rayonner en Somme, l'Etat et le Département ont mis en place les Ateliers des Centralités Rurales en Somme avec pour souhait d'accompagner les territoires dans un format permettant l'échange de bonnes pratiques, la convivialité et la proximité.

Sans compter l'atelier consacré à l'initialisation de la démarche qui s'est tenu à Vignacourt en mars 2016 et celui objet de cette synthèse, ce sont sept temps d'échanges qui ont été organisés à l'attention des centres-bourgs samariens.

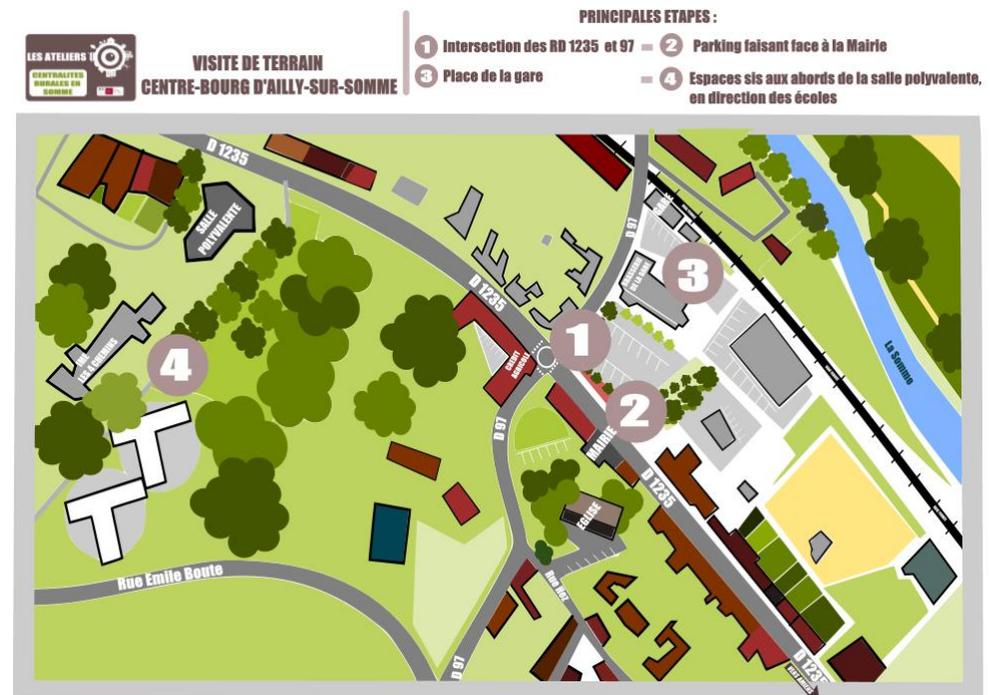




Ailly-sur-Somme – 23 juin 2016

## Les thèmes de l'atelier :

- L'enjeu d'image et d'aménagement des entrées de ville
- La valorisation et la mise en scène du patrimoine
- Les mobilités douces et l'intermodalité au cœur des centres-bourgs
- La nature en ville, un support de projets





## ATELIER N°2 REVITALISATION DES COMMERCES & SERVICES

Longpré-les-Corps-Saints – 18 octobre 2016



En partenariat avec le

☐ Parts de marché du commerce de détail (ventes alimentaires) selon la forme de vente (en 2014)



© Dominique Delaunay



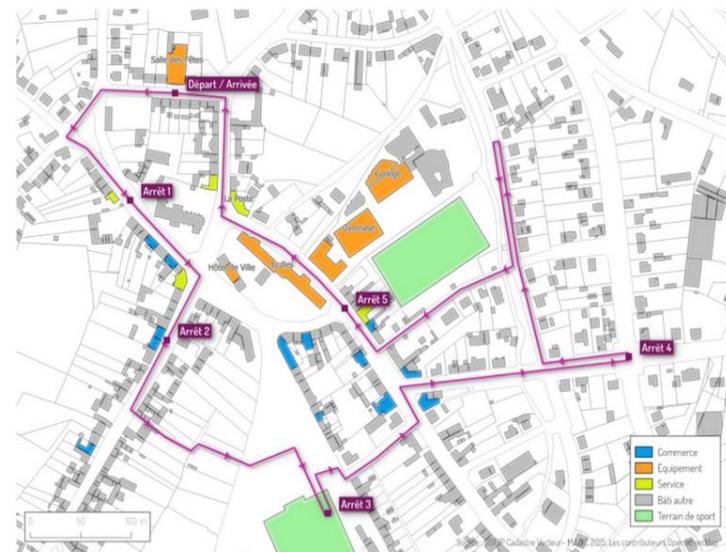
Longpré-les-Corps-Saints – 18 octobre 2016

### Les thèmes de l'atelier :

- Comment agir pour revitaliser les commerces et services de centre-bourg ? Présentation d'outils et expériences inspirantes
- Comment rendre les commerces et services de centre bourg attractifs, favoriser les interactions ville/commerces ?
- Quelles pistes d'innovation explorer en matière de commerces ?
- Comment manager le commerce de centre-bourg ?

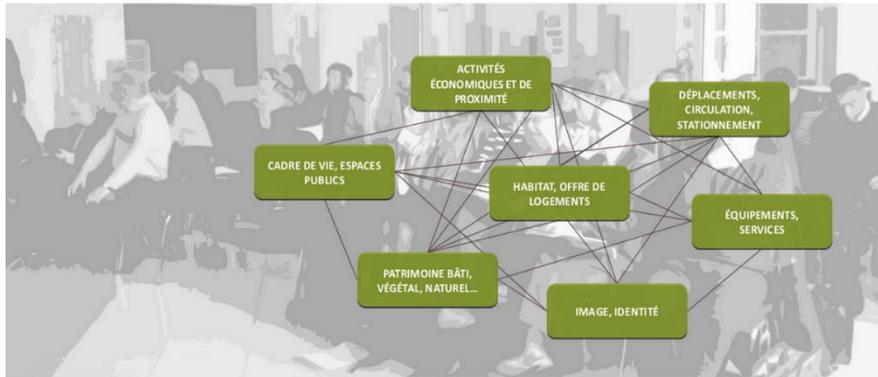
### Visite commentée

Munis de leur carnet de visite, et sensibilisés au fur et à mesure de la visite aux problématiques auxquelles Longpré-les-Corps-Saints est confrontée en matière de dynamique commerciale, ainsi que plus largement aux projets qu'elle a mis en œuvre ou souhaite mettre en œuvre en termes d'aménagement du centre-bourg, les participants à l'atelier sont invités à mettre en perspective chaque situation au regard de leur propre contexte territorial.





ATELIER N°3  
CONSTRUIRE & PORTER UNE STRATÉGIE DE BOURG-CENTRE DANS UN CADRE INTERCOMMUNAL RÉNOVÉ  
Rosières-en-Santerre – 27 février 2017



## SYNTHÈSE DES TRAVAUX

Rosières-en-Santerre – 27 février 2017

### Les thèmes de l'atelier :

- Qu'est-ce qu'une stratégie de développement communale ? Modalités d'élaboration et contenu avec l'exemple de Gamaches
- Articuler planification/programmation intercommunale et projet communal
- Mise en situation : Comment ? Avec qui ? Pourquoi ?



Vous lisez le journal et tombez sur un article dont le titre vous interpelle. Avant d'en entamer la lecture, vous vous interrogez sur l'objet de la démarche entreprise par la commune...

QUESTION 1 - Qu'est-ce qui vous vient spontanément à l'esprit à l'évocation d'une « stratégie de développement communale » ?



Cette première interrogation passée, vous lisez l'article...

QUESTION 2 - Quelles sont les 2 principales motivations mises en avant par le maire (interviewé) pour justifier cette démarche ?



Items les plus cités en réponse à ces deux questions :

- Attractivité, dynamisme des bourgs centres
- Maintien des commerces et services
- Concertation, communication
- Politique locale de l'habitat



POIX DE PICARDIE - 23 juin 2017

Poix-de-Picardie – 23 juin 2017

### Les thèmes de l'atelier :

- Le rapport entre espace public et nature en ville
- Les éléments géographiques comme outils de composition de l'aménagement
- Les outils encadrant et favorisant l'action
- La relation entre cœur de ville et nature

4

### LA BALADE URBAINE





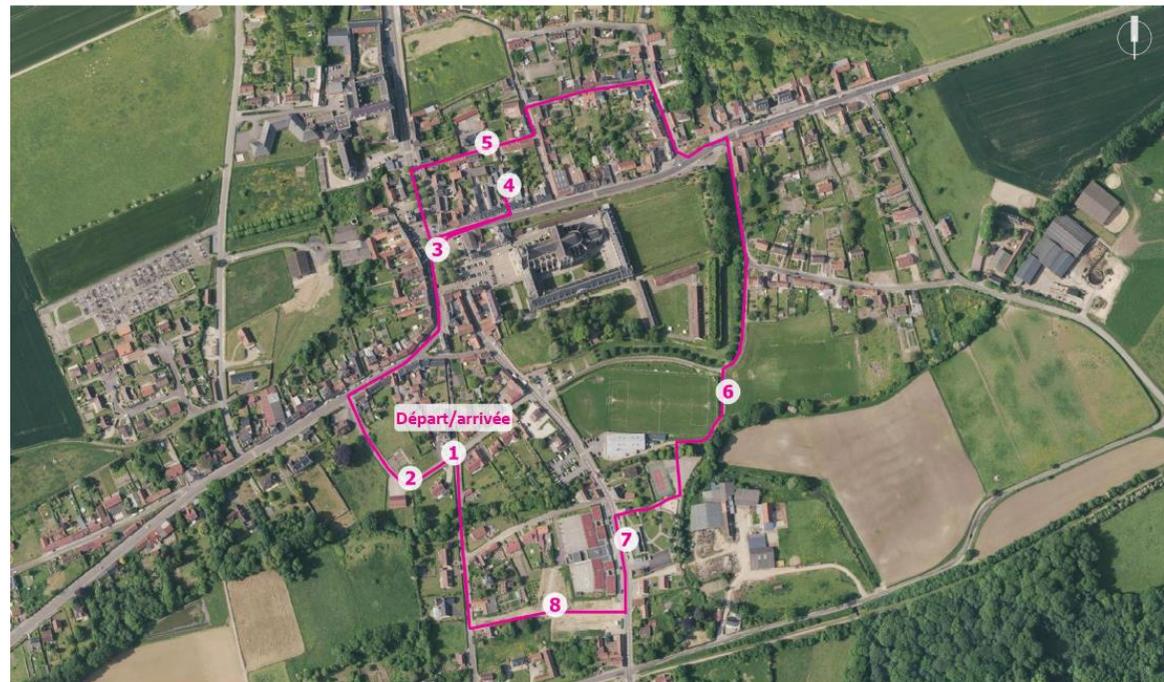
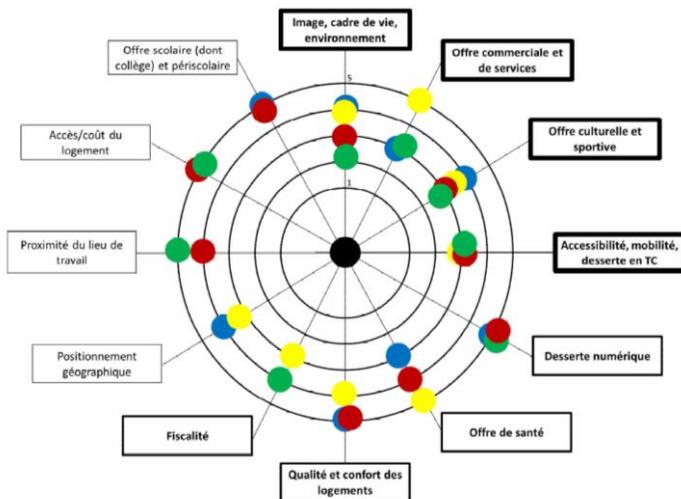
## Saint-Riquier – 29 novembre 2017

### Les thèmes de l'atelier :

- Les ressorts de l'attractivité résidentielle
- Construire une stratégie habitat
- Les réponses aux parcours résidentiels des ménages
- Les repères pour des opérations d'habitat de qualité

### Retour sur la balade urbaine

Temps fort des matinées lors des Ateliers, la balade urbaine consiste usuellement à parcourir le centre-bourg de la commune hôte afin de nourrir les réflexions sur la thématique de la journée. La visite de Saint-Riquier, outre les haltes commentées au fil du parcours (Cf. page ci-contre), a permis un trait d'union avec la thématique du précédent atelier (« La nature, actrice de la revitalisation des centres-bourgs »). La nature est en effet ici support des liens physiques et fonctionnels qui donnent de la cohérence à l'aménagement d'un centre-bourg, contribuant à l'attractivité résidentielle de Saint-Riquier.





Doullens – 19 juin 2018

### Les thèmes de l'atelier :

- Partage d'expériences de projets artistiques au sein des territoires et témoignages d'acteurs
- Projets culturels sur le territoire, quelle participation des habitants ?
- Jeu de rôles : repenser le mobilier urbain pour favoriser les pauses piétonnes, la réappropriation de l'espace public par les usagers, activer l'espace public, etc.



<p><b>1</b> 19, rue du bourg Boutique en vacance</p> <p><b>2</b> 7, rue de l'église Parking sur une place devant l'église</p>	<p><b>3</b> 2, rue Jacques Mosson Façade aveugle</p> <p><b>4</b> 14, rue du chevalier saint Pierre Vestige d'église</p> <p>Parking sur une place devant l'église</p>	<p><b>5</b> Bld E. Deheé / Av du Maréchal foch Cours d'eau en bordure de bourg</p> <p><b>6</b> 14 rue Catherine Garcin Salle du commandement unique, lieu d'histoire</p>	<p><b>7</b> 25, rue André Tempas Façades traditionnelles</p> <p><b>8</b> Place Eugène Andrier Square vide</p>
---	--	--	---

**LES ATELIERS**  
CENTRALITES RURALES EN SOMME

ATELIER N°7  
**LA MOBILITÉ, FACTEUR DE DÉVELOPPEMENT DES TERRITOIRES**  
Roye – 29 novembre 2018

En partenariat avec le  
**80 Somme**  
**ciaue**  
Qualité d'habitat, d'urbanisme et de transports

**SYNTHÈSE DE LA MATINÉE**

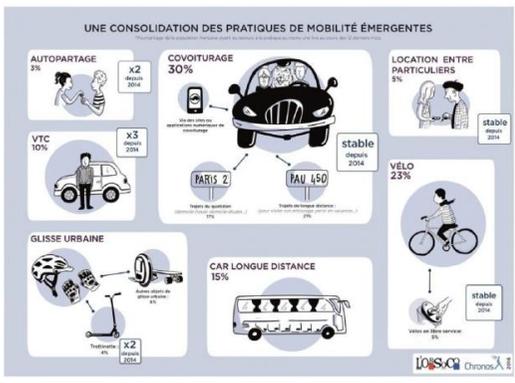
Liberté • Égalité • Fraternité  
REPUBLIQUE FRANÇAISE  
Direction Départementale des Territoires et de la Mer

Roye – 29 novembre 2018

**Les thèmes de l'atelier :**

- Éléments de contexte, cadrage et actualité thématique
- Présentation d'expériences inspirantes et paroles d'acteurs
- Mobilité et ruralité : conduire le changement, planifier, expérimenter
- Améliorer la connaissance des besoins de mobilité
- Comment mieux appréhender les déplacements dans les zones rurales et périurbaines ?

**Quelques chiffres pour comprendre....**



**7h12** c'est le temps que passe en moyenne un français actif par semaine à se déplacer

**80%** de ces déplacements s'effectuent en voiture, le plus souvent par une seule personne

**62%** des 18-24 ans interrogés rencontrent des difficultés quotidiennes dans leurs déplacements

**50%** des trajets en voiture font moins de 5 km

**19%** des Français interrogés ont déjà renoncé à un emploi du fait des difficultés de mobilité pour s'y rendre

**22%** seulement des habitants des communes rurales interrogés estiment avoir le choix entre plusieurs modes transport, contre 64% des habitants des agglomérations de plus de 100 000 hab.

LES ATELIERS DES CENTRALITES RURALES EN SOMME **La mobilité dans le département**

**LES INITIATIVES INNOVANTES**



## Parmi les enseignements et facteurs de réussite à retenir ...

Suite aux ateliers qui se sont tenus depuis 2016, plusieurs enseignements peuvent guider les collectivités qui souhaitent s'engager pour la revitalisation de leur centre-bourg.



Impliquer la population dans la démarche



S'ouvrir à l'expérimentation et l'innovation



Mobiliser l'ingénierie, savoir s'entourer



Prioriser les actions, phaser l'intervention, savoir opter pour le « pas à pas »



Savoir réinterroger ses pratiques, remettre en question son fonctionnement



Associer les services municipaux, favoriser leur implication



S'appuyer sur des initiatives inspirantes, les adapter ou revisiter



Communiquer pour rassurer, fédérer, mais aussi se mettre en avant



Anticiper plutôt que réagir pour mettre en place les conditions du changement



Mettre en place une veille active sur les financements mobilisables, les appels à projets



Inscrire les actions à mener dans une stratégie globale et transversale



Ouvrir le cercle des réflexions aux acteurs locaux (commerçants, associations, etc.)



Créer une dynamique collective et pérenne en associant les partenaires



Se doter d'outils nouveaux, numériques notamment, pour guider l'action



**Se lancer !**

# 2

## Retours d'expériences et d'initiatives de revitalisation dans la Somme

L'objectif de cette table ronde était de partager l'expérience de quatre communes, toutes engagées dans une démarche de revitalisation de leur centre-bourg mais à des stades d'avancement différents. Si elles ont toutes été accompagnées par l'Etat et par le Département notamment, elles n'ont pas forcément engagé leurs réflexions au même moment ou par le même biais. A travers quatre exemples concrets, Ailly-sur-Somme, Gamaches, Ham et Longpré-les-Corps-Saints, la parole est donnée aux centres-bourgs pour notamment mettre en avant les points d'appui et les freins rencontrés tout au long du processus de revitalisation.



### Ailly-sur-Somme – 2 994 hbts (2016)

Catherine Bénédicti, maire & vice-présidente de la CC Nièvre et Somme

**Depuis quand Ailly-sur-Somme est-elle engagée dans cette démarche de revitalisation ?**

En 2017, nous avons fait acte de candidature à l'appel à projets de l'État et du Département sur la revitalisation et la commune a été lauréate. Un bureau d'études a été retenu pour assister la commune dans la démarche. Fin 2019 voit la fin du diagnostic avec une mise en œuvre prévue pour 2020.

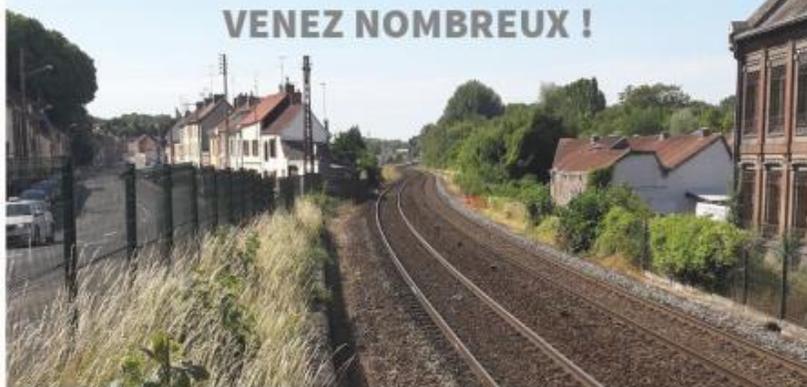
**Quels ont été les éléments ou facteurs déclencheurs pour vous lancer dans cette démarche ?**

L'Atelier des Centralités qui s'est tenu à Ailly-sur-Somme en 2016 a été comme un révélateur en mettant en lumière ce qui n'allait pas sur notre centre-bourg mais aussi les potentiels inexploités. Un premier état des lieux du centre-bourg a pu être dressé et identifiait notamment des problèmes à résoudre liés au commerce et à l'attractivité du territoire. C'est pourquoi il a été décidé de s'engager dans une démarche de revitalisation du centre-bourg.

La ville d'Ailly-sur-Somme vous invite au

# FORUM DE LANCEMENT DU PROJET DE REVITALISATION DU CENTRE-BOURG

VENEZ NOMBREUX !



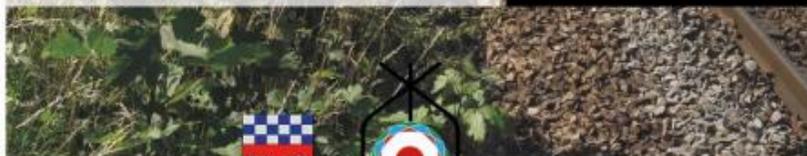
VENDREDI  
26 OCTOBRE 2018

18H30 - PRÉSENTATION DE LA  
DÉMARCHE & « APÉRO DU PROJET »  
RDV EN MAIRIE - SALLE DU CONSEIL

10H30 à 12H00 - BALADE URBAINE  
DANS LE CENTRE BOURG  
RDV EN MAIRIE - HALL D'ACCUEIL



SAMEDI  
27 OCTOBRE 2018



REVITALISATION  
DU CENTRE-BOURG  
REINVENTONS ENSEMBLE NOTRE CADRE DE VIE

Comment avez-vous partagé vos réflexions avec la population tout en l'associant aux travaux ?

Nous avons mis en place des outils de communication autour de ce projet, et notamment le chariot du projet qui a été très utile pour aller au-devant de la population au cours de nos balades urbaines. Les habitants ont été invités à signaler les points positifs et les points négatifs et proposer les changements à effectuer. Ce qui a permis d'aider les élus à prioriser les actions à mettre en place.

Toutes les actions participatives et les ateliers thématiques ont permis un regard nouveau et révélateur de choses du quotidien que nous finissons par ne plus voir. Elles ont permis une prise de conscience.



Le chariot du projet, une table d'expression mobile

De quels appuis avez-vous pu bénéficier ?

Tout au long de la démarche, la communauté de communes a joué un rôle important en mettant à notre disposition un technicien, Colas Lecryt, qui a participé à la rédaction du cahier des charges et au suivi du projet.

Des freins? des leviers à partager ?

Il faut parfois faire face à des difficultés pour mettre certains acteurs autour de la table dans le cadre des stratégies de revitalisation, la SNCF en est un.

A l'inverse ce qui semble être un point d'appui à la stratégie de revitalisation de centre-bourg d'Ailly-sur-Somme c'est la participation. Celle des acteurs, des habitants, des commerçants, mais aussi du collectif « La Courte Echelle » constitué d'artistes (peintre, sculpteur, ferronnier, mécanicien, photographe, tapissier) qui participe à l'aménagement de la vallée de la Somme. Le projet de revitalisation est ici point de départ d'un ensemble de réflexions que l'on mène sur l'avenir de notre centre-bourg. C'est aussi un formidable support pour faciliter l'échange avec les habitants et organiser des manifestations qui fédèrent.

# Ailly-sur-Somme... « recoudre » la ville



## LE CENTRE-BOURG, ET LA COMMUNE EN GÉNÉRAL

Ce que les habitants et usagers en disent...

– Exploitation partielle du questionnaire en ligne juil. – nov. 2018 (106 répondants)

Quel est, selon vous, le lieu le plus symbolique d'Ailly-sur-Somme ?



Si vous deviez associer un seul mot à l'objectif de revitalisation du centre-bourg, lequel serait-il ?



Quel est, ou quels sont, selon vous, le ou les élément(s) de patrimoine insuffisamment mis en valeur dans le centre-bourg ?

Dans 15 ans, Ailly-sur-Somme sera un bourg...



Sur quoi conviendrait-il d'agir, selon vous, pour améliorer l'accessibilité du centre-bourg ?



## Gamaches – 2 596 hbts (2016)

Delphine Traulet, adjointe au maire de Gamaches

Brigitte Violet, DGS de la ville de Gamaches

### Quelle a été la genèse du projet et où en êtes vous aujourd'hui ?

La revitalisation du centre-bourg faisait partie du programme électoral de 2014.

C'est en juillet/août 2014 que la ville de **Gamaches** a candidaté à l'appel à manifestation d'intérêt lancé par l'État au titre de la « Revitalisation des centres-bourgs » mais elle n'a pas été retenue. Toutefois, elle a été accompagnée par la DDTM pour la démarche « Rayonner en Somme » afin d'élaborer une stratégie de redynamisation de son centre-ville.

Depuis 2017, un bureau d'étude assiste la municipalité dans la mise en œuvre de sa stratégie de revitalisation. Au-delà des projets qui se concrétisent, la concertation reste active avec des balades urbaines et des ateliers réunissant les élus, les commerçants et les habitants. Tous sont invités à débattre sur les principaux axes de réflexions sur le devenir du centre-bourg (l'habitat, le commerce, les équipements, etc.).

### Quelles sont les grands projets réalisés ou engagés, fruits de la démarche de revitalisation ?

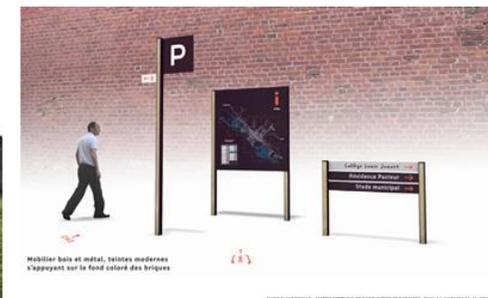
Les balades urbaines ont permis de mettre en lumière une propriété sans usage mais à fort potentiel pour devenir un espace public et récréatif, à savoir la friche naturelle des prairies du canal Doliger. Aujourd'hui il y a un projet de maîtrise d'œuvre qui va aboutir en début d'année, le site va être aménagé et réouvert progressivement à la population.

La commune a aussi fait l'acquisition de la friche DIA, un ancien magasin, dans le but de la démolir pour y construire des logements. Un promoteur immobilier, un architecte et un bailleur social sont mandatés pour cette opération qui regroupera des pavillons individuels, des appartements locatifs comprenant des surfaces commerciales en rez-de-chaussée.

D'autres projets ont été initiés : la refonte de la signalétique, la reconfiguration de la RD1015 ou encore la création d'itinéraires de découverte sur la commune par exemple. Pour faire découvrir la ville autour du parcours de l'eau, un flyer a été édité. Il s'agit ici de choses assez simples mais qui vont dans le sens de promouvoir la commune, dans le sens aussi d'en changer son image.



Flyers des 2 itinéraires de découverte de l'eau



Mobilier bois et métal, teintes modernes  
l'appuyent sur le fond coloré des briques

SIGNALISATION D'INFORMATION LOCALE (SIL)  
PROPOSITION 1



Ancien local commercial « Maison de la presse »

### Pouvez-vous exposer ce qu'est la Maison du projet ?

Afin de contribuer au projet de revitalisation du centre-bourg, la ville de **Gamaches** a ouvert une Maison du projet. Cet espace permet aux visiteurs de recueillir des informations sur le projet de revitalisation (sa mise en place, son avancement, son suivi). On y trouve aussi une boîte à idées, chacun peut y déposer ses suggestions et remarques. A partir de la Maison du projet, nous avons communiqué auprès des habitants pour organiser des ateliers sur l'éclairage public avec la population pour qu'elle vienne nous dire « là ça va, là ça va pas ».

Mais pour que tout cela fonctionne, il faut être très attentif au profil de l'animateur ou l'animatrice à recruter et qui aura la mission de faire vivre ce lieu.

### En matière de commerce, la démarche de revitalisation s'est voulue particulièrement volontariste, pouvez-vous nous en dire quelques mots ?

Un de nos atouts est lié au dynamisme de l'association des commerçants qui œuvre énormément au niveau de **Gamaches**. Ce dynamisme lui a d'ailleurs permis de récupérer un prix à la Journée nationale du commerce de proximité. Ce prix récompense aussi la commune qui est partie prenante des initiatives de ses commerçants et fait beaucoup pour les soutenir.

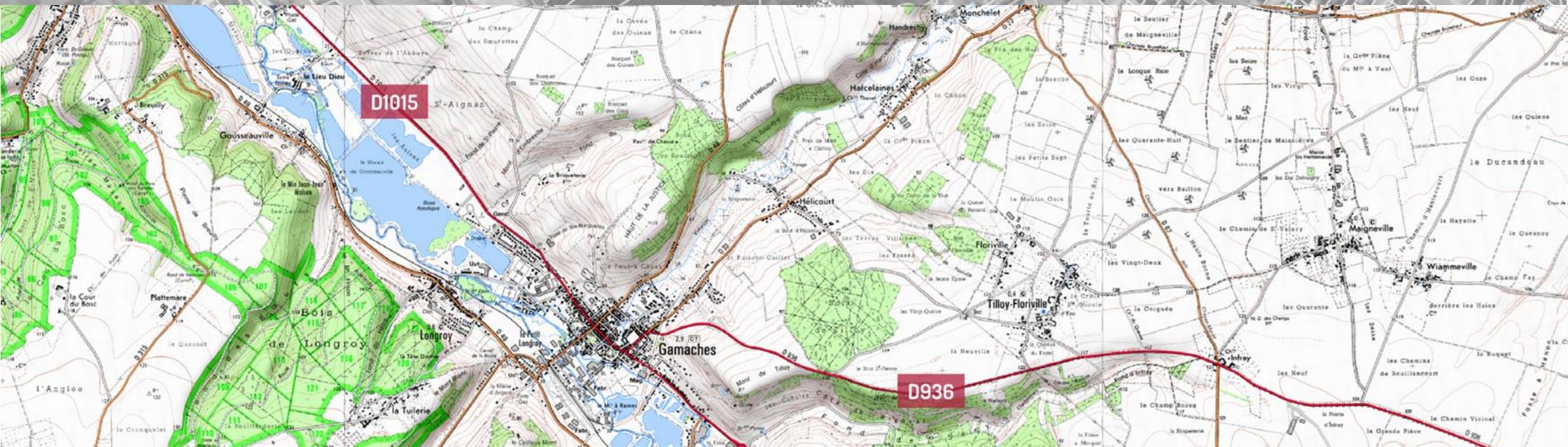
Pour contribuer à dynamiser le commerce, la commune a fait l'acquisition de l'ancienne maison de la presse. Un projet de boutique partagée est né, dont l'ouverture est effective depuis le 17 décembre 2019. Elle comprend un brasseur, un apiculteur, une créatrice de bijoux, une personne qui vend des objets de décoration, puis une autre qui vend des produits recyclables. La municipalité a fait appel à un réseau d'accompagnement : la BGE (Boutique de Gestion Espace Picardie). Cet organisme est chargé d'assurer l'installation des commerçants. Les règles de financement sont fixées par convention entre les parties. Le principe général de la boutique partagée est d'avoir au moins cinq commerçants qui vendent des choses différentes. Une personne est présente en permanence aux heures d'ouverture de la boutique, et vend les produits de chaque commerçant. La BGE collecte le chiffre d'affaires réalisé, elle en verse 10% à la personne qui tient le commerce, en garde 5% pour ses frais de gestion, puis redistribue le solde aux commerçants concernés.

### Quels sont les freins et points d'appui que vous avez pu identifier ?

Pour les freins, ce serait peut être le financement parfois difficile à mobiliser et qui conditionne pourtant la réalisation des projets. Pour les points d'appui, il y a l'ingénierie qu'il convient de mobiliser à ses côtés. Cet accompagnement technique est indispensable pour aider les élus.



# Gamaches... renouveler l'expérience de la traversée de centre-bourg



## Ham – 4 640 hbts (2016)

Bertrand Vermander, adjoint au maire de Ham

### Comment la commune s'est-elle engagée dans la démarche ?

En 2014, une nouvelle équipe d'élus est arrivée aux commandes de la municipalité. Le constat d'une perte de dynamisme dans le centre-ville et d'une économie en berne sur le territoire et aux alentours a été dressé, avec également des problèmes de logement en centre-ville. **Ham** est une ville ancienne et doit composer avec sa structure globale existante : disposition des bâtiments, petites rues, etc. Tout cela ne correspondant plus vraiment, aujourd'hui, au mode de vie recherché par les habitants.

La ville de **Ham** a donc décidé de présenter sa candidature à l'appel à manifestation d'intérêt lancé par l'Etat et elle en a été lauréate en 2014 .

En préambule de la démarche, un relevé des points forts et des points faibles a été effectué et a démontré qu'au-delà de la revitalisation, il fallait impulser plus de vie sociale en centre-ville. Nous avons donc regardé ce qu'il était possible de faire en dehors de choses concrètes que sont les logements, les aménagements, etc. pour proposer aussi des animations. Pour les transformations à opérer plus en profondeur, le programme de revitalisation de la ville de **Ham** s'est notamment concentré sur les travaux d'embellissement des entrées de ville du centre-bourg historique de **Ham**, le réaménagement du centre-ville, la réorganisation de la circulation ou encore la réhabilitation de logements.

### Quelle problématique est apparue particulièrement prégnante dans le centre de Ham?

Le logement est un enjeu central. Le centre-ville de **Ham** s'est petit à petit paupérisé. Il y a eu un changement de population en centre-ville, on est passé d'une population de petite bourgeoisie, avec des commerçants qui avaient leur commerce au rez-de-chaussée et qui habitaient à l'étage à des commerçants qui aujourd'hui ne vivent plus au-dessus de leur commerce. Toutes ces habitations ont été mises en vente et ont été rachetées et il y a désormais quelques propriétaires dans le centre-ville qui louent des logements et qui font office de marchands de sommeil.

Agir sur l'habitat est très important parce que cela participe beaucoup à l'image renvoyée du centre-ville et c'est dans le même temps très compliqué parce que l'on a affaire à un type de logement qui est généralement très ancien et qui n'est vraiment pas adapté aux habitudes d'aujourd'hui. Donc c'est un vrai défi de vouloir agir sur ce volet dans le cadre d'une démarche de revitalisation.

A **Ham**, parmi les actions significatives engagées sur le logement, il y a une ORI (opération de restauration immobilière) qui porte sur deux îlots et qui consiste en des travaux de démolition d'immeubles. La collectivité se portera ensuite acquéreur pour pouvoir y reconstruire du logement plus attractif et plus accessible.

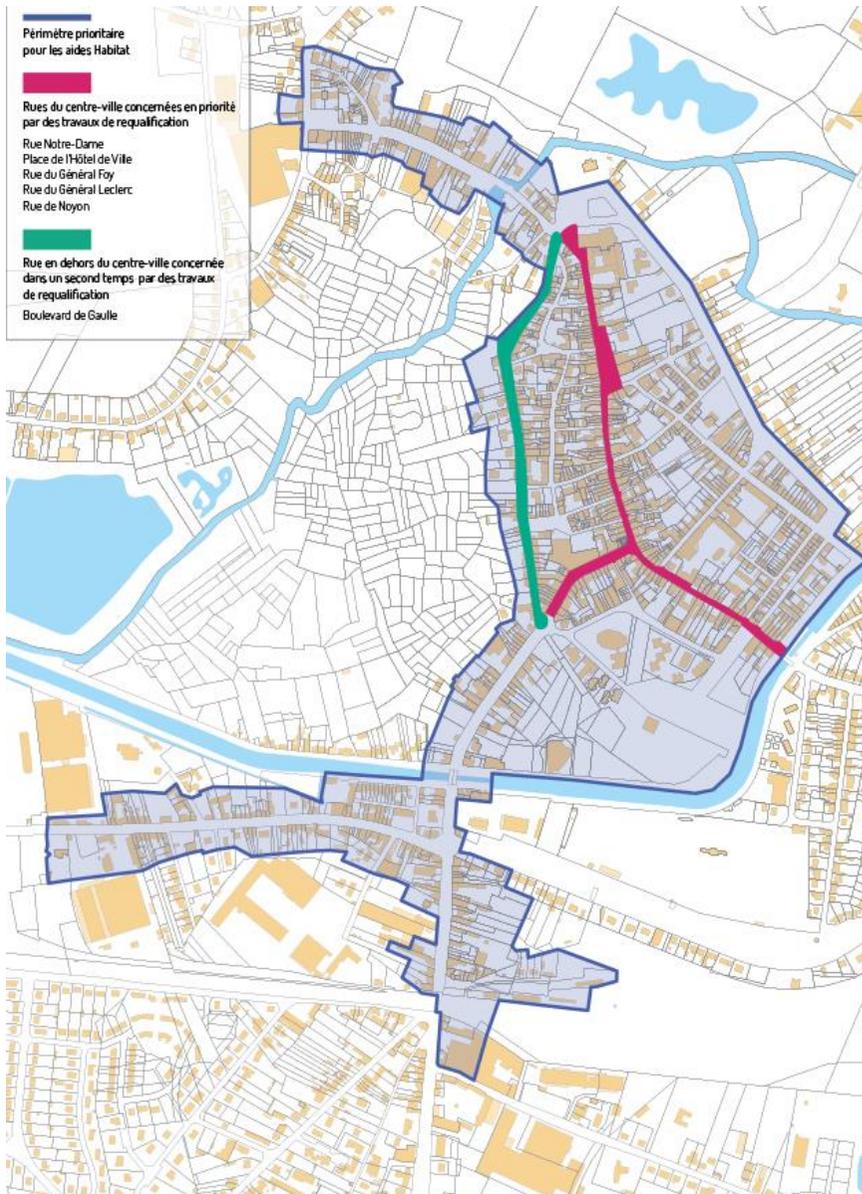
### Quels sont les leviers et freins que vous avez pu identifier?

C'est extrêmement important de disposer en interne d'un référent technique qui peut suivre l'avancée des dossiers, des projets. Toutefois il faut vraiment trouver la bonne personne pour aller monter les dossiers, chercher les financements, accompagner les élus. Ce chargé de mission permet aussi de dynamiser la démarche et fédérer autour d'elle. Dans notre cas, nous avons pu bénéficier d'un appui financier particulièrement incitatif pour créer ce poste.

Parmi les difficultés avec lesquelles composer, il y a la nécessité d'anticiper les projets et leur réalisation dans le temps. Le phasage de la stratégie est indispensable, et le temps de réalisation souvent long. Des impondérables liés à des problèmes techniques occasionnent parfois des retards dans la mise en place des chantiers ou l'achèvement des travaux. Il faut prendre le temps de trouver des solutions.

Il y a aussi la nécessité de savoir s'entourer de partenaires et nouer le dialogue avec eux suffisamment en amont pour qu'ils soient facilitateurs. C'est le cas pour l'ABF, le Conseil Départemental, la Communauté de communes notamment.

# Ham, une démarche volontariste et dynamique de revitalisation



## Longpré-les-Corps-Saints – 1 656 hbts (2016)

Robert Debray, adjoint au maire de Longpré-les-Corps-Saints

Pascale Single, cheffe de pôle Développement – Aménagement – Urbanisme à la CA de la Baie de Somme

### Comment vous êtes vous lancé dans cette démarche et où en êtes-vous aujourd'hui ?

En juillet 2018 s'est tenue la première réunion de lancement marquant le début de l'étude. Des réunions ont ensuite eu lieu pratiquement chaque mois pendant la première année.

La participation des élus a été importante mais aussi celle des habitants et des commerçants. Cette méthode a permis de prioriser les projets à mettre en place pour la revitalisation du centre-bourg. En Juillet 2019 un comité de pilotage a été organisé afin de présenter la stratégie sur laquelle nous avons travaillé et les projets qui la composent.

A partir du 1er trimestre 2020, nous engageons la phase opérationnelle. Il convient de noter que c'est une expérience assez inédite au regard du temps court entre chaque étape.

### Dans votre cas, quel rôle a joué la communauté d'agglomération de la Baie de Somme (CABS) dans le processus et la démarche de revitalisation ?

Un travail a été réalisé avec assiduité, avec un binôme **CABS/Longpré**, dans toutes les étapes du projet. Madame Single, cheffe du pôle Développement – Aménagement – Urbanisme de la CABS joue un rôle précieux de cheffe d'orchestre sur le volet technique de la démarche. C'est important pour des communes comme **Longpré** où il n'y a pas forcément toujours l'ingénierie technique pour suivre un projet de revitalisation. Cela a été particulièrement utile pour :

- Les négociations avec les partenaires (Etat, Conseil régional, Conseil départemental, Banque des territoires)
- Le choix du bureau d'étude
- Les phases d'approfondissement de la feuille de route où figuraient les actions ( avec des allers-retours entre élus communaux et communautaires).

L'appui de la CABS se prolonge avec le recrutement d'un « développeur intercommunal du commerce et de l'artisanat » dont les missions seront majoritairement réalisées sur le cœur urbain de l'agglomération mais qui en tirera des expérimentations au profit des centres-bourgs.

### Quels grands projets seront engagés à Longpré ?

Il y a notamment la reconfiguration de la place du Marquelet qui est la place du village où se déroulent toutes les animations et où l'on trouve de nombreux équipements (écoles, mairie, les sports et loisirs divers, ...). Il y aussi une refonte de la signalétique dans le centre-bourg qui est prévue pour 2020 pour mieux informer et capter des flux au bénéfice notamment des commerçants de **Longpré-les-Corps-Saints**.

### Quels sont les leviers et freins que vous avez pu identifier ?

L'un des points d'appui majeur est le pilotage mis en place avec le portage tant politique que technique assuré par la commune et appuyé par l'intercommunalité. Il y a aussi le rôle joué par les partenaires institutionnels qui nous ont suivi et qui nous ont accompagné tout au long de cette phase d'étude. Elargir le cercle des acteurs présents autour de la table dans le cadre de ces démarches ne peut être que profitable.

La priorisation des projets est aussi très importante. Dans la mesure où les actions inscrites dans la stratégie sont priorisées, il est beaucoup plus simple ensuite de négocier avec les partenaires que sont le Conseil régional, le Conseil départemental, l'Etat, la Banque des territoires pour accompagner la commune dans ses réalisations.

Concernant les freins, s'il faut en citer un, on rencontre parfois des difficultés pour obtenir rapidement des engagements financiers de la part de certains partenaires. Ce qui peut ralentir la mise en œuvre de projets.

# Longpré-les-Corps-Saints... orienter, accueillir, relier



sources : IGN + PCI Vecteur + OSM

0 250 500 m



## Les échanges avec la salle //

### >>>> Revitaliser son centre-bourg, quels points communs aux démarches présentées ?

« Trois mots, trois notions ont occupé une place centrale dans le témoignage des communes :

1/ l'ACCOMPAGNEMENT, il semble être tout à fait nécessaire d'avoir un accompagnement d'un bureau d'étude pour disposer d'un autre regard sur les différents projets d'une collectivité qui s'engage dans la revitalisation et l'accompagner dans ses réflexions. Il y a aussi l'accompagnement de l'intercommunalité qui est tout à fait nécessaire, notamment pour porter l'ingénierie car au niveau des petites communes, il n'y a pas le personnel suffisant pour pouvoir le faire.

2/ le TEMPS : lorsqu'on se lance dans une démarche de revitalisation, on voit bien que certains projets à engager ont une durée beaucoup plus longue que celle d'un mandat d'élu, d'où la nécessité de faire une priorisation par rapport à ces différents projets

3/ la CONCERTATION, ce type de projet a besoin d'être partagé par les gens de la commune. Ce doit être le projet des habitants avant d'être le projet des élus. »

### >>>> Les projets, les ambitions de la collectivité pour revitaliser son centre-bourg sont-ils subventionnables ?

Pour les participants, « tous les projets sont subventionnables, à des degrés divers, en fonction du type de projet. Il y a toutefois toujours un minimum de 20% à la charge communale sur chaque projet.

Cependant, il semble avéré que le fait d'inscrire les actions dans une stratégie globale leur donne plus de poids pour obtenir des financements de la part des partenaires. Cela permet aussi à la collectivité d'être plus réactive dès qu'un appel à projets est lancé. »

## Bilan, perspectives & attentes

### De l'expérience Rayonner en Somme aux ateliers des centralités rurales

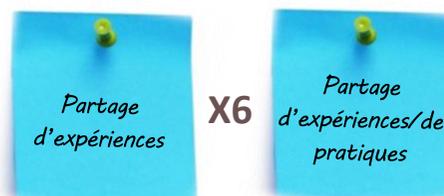
Lors de cette séance, il a été question avec les participants des évolutions à apporter au format d'atelier tel que proposé jusqu'à présent. Sous la forme d'un temps de réflexion en commun, plusieurs questions ont été posées aux présents afin de définir ensemble les contours des ateliers des centralités rurales de demain.

## Quelle a été la contribution principale des ateliers aux réflexions/actions que vous avez engagées depuis 2016 ?

### « Un creuset d'idées, d'inspirations »



### « Un lieu de partage d'expériences »



### « Un espace de rencontre »



### « Un appui méthodologique »



## Quelles sont les 2 thématiques qui vous ont le plus intéressés ? Quelle est celle qui, à l'inverse, a le moins retenu votre attention ?

THÈMES	Celui qui a le plus (+) intéressé	Celui qui a le moins (-) intéressé ?
ESPACES PUBLICS, TRAVERSÉES DE BOURGS & ENTRÉES DE VILLE	5	-
<b>REVITALISATION DES COMMERCES &amp; SERVICES</b>	<b>15 votes</b>	-
CONSTRUIRE & PORTER UNE STRATÉGIE DE BOURG CENTRE	4	1
LA NATURE, ACTRICE DE LA REVITALISATION	6	1
DÉVELOPPER L'ATTRACTIVITÉ RÉSIDENIELLE	6	4
LA MOBILITÉ, FACTEUR DE DÉVELOPPEMENT DES TERRITOIRES	7	-
<b>L'ART ET LA CULTURE</b>	1	<b>8 votes</b>



## Quel format a été, selon vous, le mieux adapté à vos attentes ? La fréquence (env. 2 fois par an) vous a-t-elle semblé adaptée ?

Format des séances	
journée	demi-journée
<b>6 votes</b>	<b>18 votes</b>

Contenu des séances					
Atelier	Atelier+ table-ronde	balade urbaine	Atelier + balade urbaine	Table ronde + balade urbaine	Les 3
<b>1 vote</b>	<b>1 vote</b>	<b>3 votes</b>	<b>4 votes</b>	<b>4 votes</b>	<b>9 votes</b>

Fréquence des séances	
2 fois par an	<b>7 votes</b>
2 à 3 par an	<b>3 votes</b>
1 par trimestre	<b>1 vote</b>



**Le format qui semblerait convenir au plus grand nombre serait le suivant :**

« L'organisation 2 fois par an d'une séance, sur une demi journée, intégrant une table ronde, une balade urbaine et un atelier de travail/co-construction »

**Les suggestions des participants pour les ateliers à venir :**

« Contenu, format, thèmes, points de vigilance, etc. »

« Donner la parole à une collectivité, lors d'un atelier, pour communiquer aux autres les freins, leviers, financements....sur une action concrète qu'elle aurait menée »

« Veiller à l'articulation avec les politiques des Départements et Régions limitrophes, avec les clubs PLUI et travailler à l'échelle intercommunale »

« Mettre en place un atelier au cours duquel les participants pourraient co-construire une réponse collective et innovante sur un sujet lié à la revitalisation »

« Assurer un suivi des actions mises en places par les communes engagées dans ces démarches et en faire le bilan »

« Pouvoir disposer d'une ingénierie, d'une AMO pour rédiger des cahiers des charges pour les le compte des collectivités qui souhaitent s'engager »

« Elargir aux thèmes suivants : les villes de demain, l'accès aux services dans les petites communes, le changement climatique et ses implications, le numérique »



En partenariat avec le



Conception : Quartier Libre – décembre 2019

Rédaction : Quartier Libre

Cartographies et illustrations : Quartier Libre (sauf mention particulière)

